

GTIF
2024



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Banking & Finance

CETIF

Gli organi

Direttore
Prof. Federico Rajola
Segretario
Prof. Chiara Frigerio

Prof. Mario Anolli, Facoltà di Scienze Bancarie,
Finanziarie e Assicurative
Dott. Mario Gatti, Direttore di sede

Prof. Ferdinando Pennarola, Università Bocconi,
Milano
Prof. Giovanni Petrella, Università Cattolica,
Milano
Prof. Robert Winter, University of St. Gallen (CH)

Dott. Milo Gusmeroli, Banca Popolare di Sondrio
Ing. Fabio Momola, Engineering Ingegneria
Informatica
Dott. Fausto Moreni, Credit Agricole Italia
Dott. Alessandro Moricca, PagoPa
Dott. Salvatore Poloni
Dott. Pierluigi Prati
Ing. Massimo Proverbio, Intesa Sanpaolo
Dott. Massimo Schiattarella
Dott. Marco Siracusano, PostePay
Dott. Elvio Sonnino, BPER Banca

Comitato direttivo

Prof. Federico Rajola, Facoltà di Economia
Prof. Chiara Frigerio, Facoltà di Scienze
linguistiche e letterature straniere

Comitato Scientifico

Prof. Albert Angehrn, Insead (F)
Prof. Andrea Carignani, IULM, Milano
Prof. Paolo Gubitta, Università di Padova
Prof. Marcello Martinez, Università degli Studi
della Campania "Luigi Vanvitelli"

Comitato di Programma Banche

Dott. Gianfranco Bisagni, UniCredit
Dott. Salvatore Borgese, Mooney
Dott. Vittorio Calvanico, Banca MPS
Dott. Angelo Colla, Banco BPM
Dott. Ettore Corsi, Credito Emiliano
Dott. Luca Fachin, Deutsche Bank
Dott.ssa Liliana Fratini Passi, CBI
Dott.ssa Laura Furlan, PostePay
Dott. Luca Gasparini, BCC CreditoConsumo
Dott. Sergio Gatti, Federcasse

INNOVAZIONE, STRATEGIA, SVILUPPO MANAGERIALE PER L'ECOSISTEMA BANCARIO, FINANZIARIO E ASSICURATIVO

Un network partecipato da oltre 30mila professionisti che dal 1990 garantisce ai propri aderenti accesso privilegiato a conoscenze, competenze e strategie di cambiamento.

Tra i partner istituzionali di Cetif: Banca d'Italia, IVASS, ABI, ANBP, ANIA, AIPB, CLUSIT e CONSOB. Cetif è inoltre socio fondatore di FIT, il network europeo dei centri di ricerca sulla finanza e l'innovazione.

Membership & Event

Oltre 60 events tra cui main events (workshop e summit) e community events (collegati alle attività di ricerca) e webinar: facciamo incontrare banche, assicurazioni e aziende per una crescita condivisa su trend e sfide per delineare strategie di sviluppo innovative.

Research

16 Hub di ricerca focalizzati su dinamiche di evoluzione strategica, aggiornamenti normativi, prassi organizzative e di processo, effetti della digitalizzazione: studiamo trend di innovazione e best practice e li condividiamo con la nostra community.

Academy

Oltre 40 percorsi di Executive Education, 4 Master e numerosi Company Specific Program: trasferiamo con approccio scientifico contenuti innovativi orientati al mondo finanziario.

Advisory

Uno spin off di sperimentazione che unisce ricerca accademica e impostazione imprenditoriale con l'obiettivo di fornire alle imprese una consulenza tecnologica e strategica di valore con grande attenzione all'impatto sui processi e sulla cultura aziendale.

Membership Banking & Finance

Join Cetif

Avrai accesso privilegiato all'ecosistema di Cetif e potrai esserne protagonista.

Potrai partecipare ai main event che ti consentiranno di approfondire i temi di evoluzione e di confrontarti con i principali esperti del settore in un ambiente accademico indipendente.

Sarai parte di un costante percorso di cambiamento e innovazione, stabilito con il Comitato di Programma.

Info per diventare aderente Cetif:
cetif@unicatt.it +39 02 7234 2590



www.cetif.it/contatti

Entra in un ecosistema leader

Essere parte dell'ecosistema Cetif ti permette di:

- **Entrare** in un network di 30mila professionisti dei settori banking e finance, insurance, servizi e innovazione
- **Partecipare** ai main event, a elevato valore relazionale (key people) e formativo
- **Accedere** alla documentazione riservata del portale Cetif (atti dei Workshop, Summit ed Executive Summary)
- **Sviluppare** un confronto costruttivo con il mercato e interagire con istituzioni e organi di vigilanza in un contesto competente e indipendente come l'Università Cattolica
- **Avere** visibilità del logo/nome sul portale Cetif per attestare, anche nell'ambito della Community accademica, la riconosciuta presenza sul mercato
- **Essere** presente sui canali di comunicazione Cetif
- **Partecipare** a condizioni di favore ai Research HUB, ai percorsi di Alta Formazione Cetif Academy e ai servizi Cetif Advisory

I Workshop 2024

DUAL MODE

I workshop sono le occasioni con cui Cetif riunisce il suo importante network, per approfondire le tematiche di evoluzione strategica e organizzativa degli ecosistemi finanziario, bancario e assicurativo.

Si qualificano per il contributo di alto profilo dei relatori che intervengono in rappresentanza di organismi di vigilanza, associazioni di settore, banche, compagnie assicurative.

I temi dei Workshop sono suggeriti dal Comitato di Programma e sono aperti agli Aderenti Cetif.



<https://www.cetif.it/event/workshop>

21 FEBBRAIO

CIO Forum

Il workshop si pone l'obiettivo di analizzare il ruolo delle strategie IT in termini di cloud, AI, nuovi paradigmi di sviluppo alla luce della DORA e della cyber-resilience del settore finanziario.

Tra i temi al centro dell'approfondimento:

Strategie bancarie e IT

Scelte di innovazione

AI, dati e nuove architetture Cloud

NIS e Cybersecurity: tecnologie e modelli organizzativi

Resilience e DORA: gli impatti della regolamentazione sulla macchina operativa

DESTINATARI

CIO, COO, Sicurezza Informatica, Resilienza, Innovation, AI e Data Governance, Organizzazione, Compliance, Risk Management.

13 MARZO

PSD3, e-IDAS, eMoney: verso la nuova payment revolution?

Il workshop si pone l'obiettivo di tracciare le prossime sfide del mondo dei pagamenti con le principali innovazioni e le sfide sul fronte della normativa e della innovazione.

Tra i temi al centro dell'incontro:

Identità digitali e identità di pagamento: verso l' European Digital Identity Wallet

Moneta programmabile, eMoney e delivery vs payments

La nuova PSD e la sicurezza

Dall'open banking all'open data: il ruolo del sistema dei pagamenti

DESTINATARI

Area Sistemi di Pagamento, Sicurezza, Commerciale, Marketing, Operations, Innovazione, Organizzazione, IT.

17

APRILE

EU regulation 2024: tra resilienza, buona governance e value for money

Il workshop si pone l'obiettivo di riflettere sull'evoluzione regolamentare che i nuovi paradigmi europei basati su resilienza, governance e trasparenza stanno apportando al sistema dei controlli interni.

Tra gli oggetti di approfondimento nell'incontro:

La nuova regolamentazione europea in materia di servizi finanziari digitali

Value for money, trasparenza e buona governance

DORA e NIS: le scelte implementative

Data Act e AI@work: gli effetti sulla privacy

Regtech e Suptech: quale evoluzione del sistema dei controlli interni

DESTINATARI

Chief Control Officers: Compliance, Audit, AML, DPO Risk Management, Organizzazione, IT.

15

MAGGIO

Le nuove sfide del risk management: green-washing, sicurezza e nuovi rischi strategici

Il workshop si pone l'obiettivo di individuare le sfide che le banche hanno sui nuovi profili di rischio, con particolare focus sui temi di misurazione e impatto sul capitale

Tra i temi al centro dell'incontro:

La sfida dell'ESG: tra qualità del dato e rischio green-washing

Dall'IT risk a DORA: gli effetti sui modelli di risk management

Rischio e strategia: sempre più complementari

AI & risk management: quali sinergie?

Dati e competenze: quali nuove sfide per il risk management?

DESTINATARI

Direzioni Risk Management, Investimenti, Data Governance, Organizzazione, Compliance.

16

OTTOBRE

Lending e imprese: le sfide dei nuovi scenari economici, ESG e del digitale

Il workshop si pone l'obiettivo di individuare le sfide che le banche hanno nella ripartenza del tessuto economico e produttivo, con un focus principale sul credito e i servizi per lo sviluppo sostenibile di PMI e Corporate.

Tra i temi al centro dell'incontro:

Le imprese e la competitività: stato dell'arte e bisogni alla luce del PNRR

Digital lending: gli effetti sul credito per le SME e le famiglie

Oltre il credito: nuovi servizi digitali e a valore aggiunto

Il costo del rischio e le politiche di funding: quale futuro?

DESTINATARI

Direzioni Crediti, Corporate & SME, Commerciale, Marketing, Operations, Organizzazione, IT.

I Summit 2024

DUAL MODE

Sono gli eventi semestrali nei quali la Ricerca e la Formazione accademica incontrano le personalità che guidano l'evoluzione, l'innovazione e la crescita degli ecosistemi finanziari e produttivi del Paese.

Sono occasione di condivisione di conoscenza, strategia e vision.

Partecipare ai Cetif Summit significa esprimersi come protagonisti della trasformazione e del cambiamento entro cui si muove costantemente il contesto globale.



<https://www.cetif.it/event/summit>

05 GIUGNO

**Innovation Trends in Finance
2024: verso l'open finance**

Il summit approfondisce i nuovi trend che trasformeranno profondamente l'industria finanziaria modificandone i modelli di business, le catene del valore e le relazioni con i clienti.

Tra i temi oggetto di approfondimento:

La nuova arena competitiva del settore finanziario

AI e impatti organizzativi

Open finance e open data: di chi è il dato?

Dalla token economy alla DeFi: rischi e opportunità

Fare sistema: gestire i nuovi trend con un approccio sistemico

13 NOVEMBRE

**Retail & Distribution 2024: verso
l'augmented customer experience**

Il summit approfondisce i nuovi paradigmi che l'evoluzione della customer experience sta determinando nella relazione col cliente retail e l'evoluzione delle reti distributive sempre più phygital

Tra i temi al centro dell'incontro:

AI e Customer experience 4.0: la personalizzazione smart


L'evoluzione del cliente, nuovi servizi ed effetti sulla catena del valore finanziaria

Il ruolo della rete distributiva: modelli, accordi e digitalizzazione

Human touch dei digital channels

Il consulente del futuro: skill, digitalizzazione e performance

Research



Il Team di Ricerca, composto da Professori e Ricercatori con **esperienza pluriennale nell'analisi del mercato finanziario**, attiva e coordina i Research HUB, percorsi di ricerca annuali, realizzati per approfondire le tematiche e i processi di business di specifico interesse delle Community, come punti di osservazione privilegiati dei principali **trend nazionali ed internazionali**.



<https://www.cetif.it/research>

Per ciascun HUB è nominato uno **Steering Committee**, costituito da **top manager di istituzioni finanziarie**, che indirizza i temi e gli output delle ricerche.

L'attività dell'HUB si articola in **4 giornate**, caratterizzate da due distinte sessioni: il **Community Event** e il **Research Meeting**.

Nei **Community Event**, le tematiche e i contenuti prodotti dalla ricerca vengono condivisi con l'intera Community dell'HUB.

I research meeting sono sessioni finalizzate alla realizzazione e validazione di Progetti di Ricerca annuali e dei relativi output.

Dal 2024 vengono realizzati i servizi di Follow Up Hub e Benchmarking e competitive analysis.

Follow Up Hub È un servizio annuale che prevede un incontro dedicato alla singola istituzione a cui si aggiunge un servizio di Expert advisory con una call one-to-one a semestre e la distribuzione di report di ricerca personalizzati in merito ai temi affrontati all'interno degli hub.

Benchmarking e Competitive Analysis È un servizio semestrale di posizionamento e benchmarking dei principali indicatori di performance operativa e di progetti implementativi di digitalizzazione.

COMMUNITY DI BUSINESS

DIGITAL BANKING

Marketing e Commerciale Retail, Reti Distributive e Canali Digitali, Sviluppo Prodotti e CRM Retail, Organizzazione, IT & Innovation

DIGITAL INSURANCE & DISTRIBUTION

Marketing e Commerciale Insurance, Reti Distributive e Canali Digitali, Bancassurance, Sviluppo Prodotti e CRM Protection & Life, Organizzazione, IT & Innovation

DIGITAL WEALTH MANAGEMENT

Marketing e Commerciale Wealth, Reti Distributive Private & Wealth, Asset Management, Servizi Finanziari, Organizzazione

DIGITAL CORPORATE BANKING & SME

Marketing e Commerciale Corporate & SME, Global Transaction Banking, Trade Finance, Cash Management, Organizzazione, IT & Innovation

DIGITAL LENDING

Digital Lending, Strategie del Credito, Monitoring & NPE Management, Organizzazione, IT & Innovation

DIGITAL PAYMENT SERVICES

Servizi di Pagamento Retail e Corporate, Monetica, Canali Digitali, Organizzazione, IT & Innovation

ESG & SUSTAINABLE FINANCE

ESG e CSR, Risk Management, Marketing e Sviluppo Prodotti, Finanza e Investimenti, Organizzazione, IT & Innovation

COMMUNITY DI OPERATIONS, CONTROLLI & INNOVATION

DIGITAL INSURANCE CLAIMS

Sinistri e Operations, Canali Digitali, Assistenza e Prevenzione, Antifrode, Gestione Terze Parti

DIGITAL HR

Risorse Umane, Sviluppo Organizzativo, Formazione, Comunicazione Interna, Digital HR

DIGITAL COMPLIANCE FOR BANKING

Compliance, Audit, Legale, AML & DPO

DIGITAL COMPLIANCE FOR INSURANCE

Compliance, Audit, Legale, AML & DPO

ADVANCED ANALYTICS & AI

Data Office, Data Governance, Advanced Analytics, AI, IT & Innovation

WEB 3 & FINTECH INNOVATION

IT & Innovation, Marketing & Commerciale, Sviluppo Ecosistemi e Partnership

CYBERSECURITY

Sicurezza, Frodi, Pagamenti, Organizzazione, IT & Innovation, Compliance, IT Audit & AML

CIO STRATEGY **NEW**

IT Governance e strategy, Sviluppo Applicativo, Architetture IT, Esercizio IT, Organizzazione

DIGITAL RESILIENCE & 3rd PARTIES **NEW**

Outsourcing Governance, Organizzazione, IT Governance, Procurement, Risk Management, Compliance

Academy

In Cetif Academy ogni giorno rispondiamo alle richieste di **upskilling** e **reskilling** dei professionisti e delle organizzazioni. L'attenzione allo **sviluppo professionale** continuo e personalizzato rappresenta per noi un valore imprescindibile.

La nostra offerta formativa si rivolge a:

- Organi apicali e CdA
- Top e middle manager
- Talent e high potential
- Junior e giovani neolaureati dei settori finanziario, bancario e assicurativo



<https://www.cetif.it/academy>

La Faculty dell'Academy è composta da professori di Cetif - Università Cattolica con conoscenza specifica del **mondo bancario e assicurativo** e da un **network esteso di professionisti (Manager ed Executive)** che arricchiscono la didattica con **contenuti innovativi ed esperienze pratiche**.

CONTENUTI E COMPETENZE

L'offerta formativa è pensata per colmare lo skill **gap attuale e prospettico** dei professionisti del settore finanziario; tra i principali topic dell'offerta formativa 2024:

- ESG: tra opportunità di business e gestione dei rischi
- Diversity & Inclusion: casi e applicazioni nell'ecosistema finance
- Future Banking & Insurance: realtà virtuale, metaverso e nuove tecnologie
- Data & AI for Business
- Blockchain, Token economy, Crypto e DEFI
- Cyber Security & Cyber Resilience
- Etica delle nuove tecnologie
- Regolamento Dora: la resilienza operativa digitale
- Next Generation Compliance
- Analytics 4 Human Capital

LA SOLUZIONE IDEALE PER OGNI ESIGENZA FORMATIVA

Corsi open di Executive Education: corsi brevi interaziendali su contenuti avanzati e con uno sguardo al futuro.

Pillole formative e catalogo di formazione asincrona: contenuti in micro-learning per l'apprendimento anytime and anywhere.

Company Specific Program: corsi di Executive Education in house, progettati sulle esigenze delle singole realtà.

Master Universitari: pensati per offrire una conoscenza approfondita, integrata e multidisciplinare con rilascio del titolo di studi accademico.

- **Financial Innovation: Fintech, AI, Blockchain, Cyber Security e Metaverso:** si svolge in due edizioni - Postgraduate ed Executive - per la creazione di figure professionali specializzate nelle tematiche di innovazione tecnologica, organizzativa e strategica nel settore finanziario.
- **Gestione Assicurativa: innovazione, sostenibilità e scenari internazionali:** pensato per rafforzare la cultura manageriale nel settore Insurance e formare profili specializzati in innovazione tecnologica, sostenibilità e strategie di internazionalizzazione.
- **Innovability Management: innovazione, digitale e sostenibilità:** per rafforzare le competenze e affrontare le sfide in tema di digitalizzazione e ESG.

METODOLOGIA E FORMAT DIDATTICO

La didattica di tutte le iniziative di formazione Cetif Academy prevede un mix di **fondamenti teorici e applicazioni pratiche** (ad es. casi aziendali), proposti attraverso le tecniche di docenza più efficaci.

Le lezioni teoriche – erogate in modalità **blended, dual mode o online** - si alternano a momenti di role playing, training on the job, esercitazioni, workshop, action learning, incontri one-to-one.

Tutti i corsi sono compatibili con gli avvisi dei principali **Fondi Interprofessionali di categoria (FBA, Fondir, Fondirigenti, Fondimpresa, Fondo Sviluppo, ecc).**

...OLTRE LA FORMAZIONE

Attività di consulenza e Advisory alle Direzioni HR e Formazione:

- Assessment organizzativi
- Definizione dei profili professionali
- Mappatura, aggiornamento e certificazione delle competenze
- Progetti o Academy co-branded

TRASFORMARE IN OPERATIVITÀ L'INNOVAZIONE GENERATA DALLA RICERCA

Portare il valore creato in ambito accademico all'interno della società e degli ecosistemi business realizza la terza missione dell'Ateneo: con questo obiettivo a gennaio 2020 nasce Cetif Advisory, lo spin-off di Cetif.

L'approccio accademico scientifico conferisce a ogni progetto Cetif Advisory deliverable concreti e risolutivi, rispetto alla domanda specifica del Cliente e genera trasferimento di conoscenze con un valore senza pari per l'evoluzione, l'innovazione e la conseguente crescita del business del Cliente.

Cetif Advisory, attraverso un uso etico ed efficace di tecnologie ad impatto esponenziale, porta l'innovazione di frontiera all'interno delle realtà bancarie e assicurative e – più ampiamente – in tutti i contesti competitivi.

Le linee di servizio offerte si orientano su due direttrici principali: una legata alla consulenza ad ampio spettro verso la clientela e l'altra volta a sviluppare progettualità ecosistemiche.

<https://www.cetif.it/advisory>



La consulenza offerta da Cetif Advisory si sostanzia nel guidare e supportare il cliente verso la risoluzione di problematiche e l'ottenimento di valore in progettualità sia di natura tecnologica (ad esempio in ambito Artificial Intelligence e Advanced Analytics), che in specifici domini di mercato, per cui, nel corso degli anni, **Cetif Advisory ha maturato esperienza, know-how e si è posizionata con autorevolezza** (e.g. fideiussioni, ESG, Digitalizzazione della Contrattualistica, Digitalizzazione delle Security e degli Strumenti Finanziari).

Le progettualità ecosistemiche consentono sia alle istituzioni finanziarie, che a organizzazioni di altre industry (Pubblica Amministrazione, Telco, Utilities, ...), l'opportunità di sperimentare, in modalità precompetitiva, soluzioni che possano andare a efficientare catene del valore e processi esistenti, oppure creare nuovi servizi e prodotti, attraverso tecnologie abilitanti (ad esempio la Blockchain/DLT o altre ancora). Le progettualità ecosistemiche possiedono un format ben definito e consentono, applicando logiche di co-design e business modelling condiviso, di **affrontare sfide complesse e generare soluzioni concrete**.

AI STRATEGY, ADVANCED ANALYTICS, BUSINESS ANALYTICS, ASSESSMENT, HR WELLBEING

La consulenza diretta di Cetif Advisory si concentra sui temi di AI Strategy, Advanced Analytics, Assesment & Business Analytics. Il recente turning point nell'ambito dell'Artificial Intelligence ha posto il problema, in ambito aziendale, della definizione di una strategia di utilizzo dell'AI, ponendola al centro delle scelte future in ambito bancario/assicurativo e in generale nel mondo imprenditoriale e della società. L'offerta consulenziale in ambito Artificial Intelligence di Cetif Advisory si sviluppa attorno ai temi seguenti:

- Definizione dell'AI Strategy e sua declinazione: ridisegno di business model o di processi di business, mettendo al centro l'AI e le sue potenzialità. Gap analysis e piano operativo per il raggiungimento del nuovo modello centrato sull'AI, stima dei costi di implementazione, ROI, punto di break-even.
- Modelli predittivi basati su AI / Machine Learning: identificazione delle dimensioni di analisi e loro minimizzazione/ottimizzazione, disegno di modelli predittivi basati su tecniche di AI e Machine Learning, implementazione e test; analisi critica di modelli già in essere, disegno di modelli alternativi, stima miglioramento performance e supporto alla definizione dei relativi kpi; stima costi di implementazione di modelli AI/ML, ROI, punto di break-even.
- Analytics e rappresentazione dei dati: scelta delle dimensioni da rappresentare; verifica della qualità del dato; disegno / mock-up e implementazione delle dashboard relative.
- Programma di Data Literacy/Data Culture in ambito AI / Machine Learning / Analytics: Valutazione del livello di consapevolezza dell'AI e dei Dati; disegno di un AI / Data Culture Program, per la diffusione della cultura AI e Dati; Progettazione di contenuti multicanale e multiplatforma e realizzazione di eventi durante i quali presentare i risultati raggiunti dall'AI / Data Culture Program.

UNO SPIN OFF DAL COMPETITIVO APPROCCIO END TO END, DECLINATO IN QUATTRO AMBITI PRINCIPALI.

BLOCKCHAIN/DLT

Nel contesto delle progettualità Blockchain/DLT, Cetif Advisory si distingue da sempre per la capacità di creare progettualità ecosistemiche, finalizzate alla messa in produzione delle soluzioni sviluppate, attraverso dei format consolidati:

- Ecosystemic Project: Si tratta di iniziative che consentono di far collaborare in logica ecosistemica molte istituzioni finanziarie per il disegno, lo sviluppo e la sperimentazione di soluzioni Blockchain/DLT based, al fine di innovare processi, servizi e prodotti tradizionali. Tra i principali progetti ricordiamo: **Institutional DeFi for Security Token**, sviluppa il primo ecosistema italiano per la sperimentazione di un mercato secondario di Security Token; **Fideiussioni Digitali**: crea un ecosistema formato da Garanti (banche e compagnie assicurative), Garantiti (aziende private di primaria importanza nazionale e dalla Pubblica Amministrazione) e Contraenti, per la completa digitalizzazione e per la gestione su DLT del ciclo di vita delle fideiussioni bancarie e cauzioni assicurative.
- Last Mile Project, iniziative condotte con singole istituzioni finanziarie, per il testing finale di prodotti e servizi basati su blockchain, in vista della messa in produzione;
- Contesti Regolamentari (Sandbox MEF, Milano Hub, Pilot Regime...), attività di supporto e guida delle istituzioni finanziarie, che intendono partecipare ai contesti regolamentari, dalla domanda di ammissione alla fase di istruttoria, fino alla gestione della sperimentazione vera e propria, una volta ammessi;
- Consulenza strategica e di business, supporto ai C-Level delle istituzioni finanziarie, nella definizione degli obiettivi di business in ambito blockchain e nella stesura e messa a punto di un'apposita strategia a medio e lungo termine.

Per scoprire tutte le progettualità in essere e le novità future visita il nostro sito!

CETIF Network

MEMBER ISTITUZIONALI

ABI
AIPB
ANBP
ANIA
Banca d'Italia
CLUSIT
Consob
IVASS

ADERENTI ANNO 2023

AON Reinsurance Italia
Associazione Trusted Smart Contract
AUA | Agenti UnipolSai Associati
Banca Popolare dell'Alto Adige
Banca Popolare di Puglia e Basilicata
Banca Popolare di Sondrio
Banca Progetto
BIP Business Integration Partners
BNP Paribas Cardif
BPER Banca
Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano
Cassa Sovvenzioni e Risparmio fra il Personale della Banca d'Italia
Cherry Bank
CNP Vita Assicura
Credemassicurazioni
Credemvita
CREDEM Banca
Deloitte Consulting

Deutsche Bank
Engineering Ingegneria Informatica
Exprivia
Fiditalia
GAA | Gruppo aziendale Agenti Cattolica Assicurazioni
GA-GI - Gruppo Agenti Generali Italia
GFT Italia

Gruppo Allianz
AGCS Italy
Allianz
Allianz Bank Financial Advisors
Allianz Direct
Allianz Global Life
Allianz Technology
Allianz SE
Allianz Viva
UniCredit Allianz Assicurazioni
UniCredit Allianz Vita
Investitori SGR

Gruppo Assicurativo Credit Agricole
Credit Agricole Assicurazioni
Credit Agricole Vita

Gruppo Assimoco
Assimoco
Assimoco Vita

Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea
Banca Mediocredito del Friuli Venezia Giulia
Banca Sviluppo
BCC Creditoconsumo
BCC Factoring
BCC Gestione Crediti
BCC Leasing
BCC POS
BCC Rent & Lease
BCC Risparmio & Previdenza
BCC Servizi Assicurativi
BCC Sinergia
BCC Solutions
BCC SistemInformatici
Iccrea Banca
BCC Pay
BCC del Gruppo

Gruppo Mediolanum
Banca Mediolanum
Flowe
Mediolanum Assicurazioni
Mediolanum Gestione Fondi
Mediolanum Vita
Prexta

Gruppo Banco BPM
Banca Akros
Banca Aletti
Banco BPM
Banco BPM Assicurazioni
Banco BPM Vita

Gruppo Cerved
Cerved AML
Cerved Credit Collection
Cerved Credit Management
Cerved Credit Management Group
Cerved FinLine
Cerved Group
Cerved Legal Services
Cerved Master Services
Cerved Rating Agency
ClickAdv
Major1
MBS Consulting
Pro Web consulting
Spaziodati

Gruppo Credit Agricole
Agos
Crédit Agricole Group Solutions
Crédit Agricole Italia

CETIF Network

Gruppo EY
Ernst & Young Business School
Ernst & Young Financial Business Advisors
EY Advisory
Global Shared Services
Reconta Ernst & Young
Studio Legale e Tributario

Gruppo Generali
Assicurazioni Generali
Generali Italia
Alleanza Assicurazioni
Genertel
Genertellife
Banca Generali
Europ Assistance
Generali Business Solutions
Generali Real Estate SPA SGR
Generali Insurance Investment Asset Management
Generali Investments
Generali Jeniot
Generali Welion
Tua Assicurazioni

Gruppo Helvetia Italia
Helvetia Italia Assicurazioni
Helvetia Vita

Gruppo Intesa Sanpaolo
Eurizon Capital
Fideuram
Fideuram ISPB
Fideuram Vita
Imi Corporate & Investment Banking
Intesa Sanpaolo
Intesa Sanpaolo Assicura
Intesa Sanpaolo Casa
Intesa Sanpaolo Vita
Isybank
Intesa Sanpaolo RBM Salute

Gruppo Itas Assicurazioni
ITAS Mutua
ITAS Vita

Gruppo Mediobanca
CheBanca!
Compass Banca
MBCredit Solutions
MBFACTA
Mediobanca
Mediobanca Innovation Services
Mediobanca SGR
Spafid

Gruppo Monte dei Paschi di Siena
Banca Monte dei Paschi di Siena
Banca Widiba
MPS Fiduciaria

Gruppo Reale Mutua
Banca Reale
Blue Assistance
Italiana Assicurazioni
Reale Immobili
Reale ITES
Reale Mutua Assicurazioni

Gruppo UniCredit
Cordusio Fiduciaria
UniCredit
UniCredit Bank
UniCredit Factoring
UniCredit Leasing
UniCredit SubitoCasa

IBM Italia
ING Bank
Kyndryl
KPMG Advisory
Mooney
Nexi
Parva Consulting

Reply
Sara Assicurazioni
SAS
Swift Italy

Unipol Gruppo
Arca Assicurazioni
Arca Direct Assicurazioni
Arca InLinea
Arca Sistemi
Arca Vita
BeRebel
Bim Vita
Cambiomarcia
ICAR
Incontra Assicurazioni
Leithà
Linear Assicurazioni
SIAT Assicurazioni
SiSalute
UnipolAssistance
UnipolGlass
UnipolPay
UnipolRental
UnipolTech
UnipolSai Assicurazioni
UnipolService
UniSalute
UniSalute Servizi

CETIF



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Università Cattolica del Sacro Cuore
Via Olona, 2 - 20123 Milano



www.cetif.it